



湖南建投

Hunan construction investment

产品文件编号: XJHJ2024(GLYB)-04

# 桃源县 12 个建制镇污水处理厂

## 管 理 月 报

(2024 年 总第 04 期)

2024 年 4 月 1 日至 2024 年 4 月 30 日

湖南省湘交院环境工程有限公司

二〇二四年四月

编 制：辛 义  
校 核：谢 鹏  
审 核：卢 健  
批 准：唐 一 波

2024 年 5 月 1 日

## 目 录

|                  |       |
|------------------|-------|
| 一、项目概况 .....     | 1-2   |
| 二、项目运营情况 .....   | 2-9   |
| 三、本月项管工作小结 ..... | 9     |
| 四、下月工作安排 .....   | 9     |
| 五、项目大事记 .....    | 10-11 |

# 桃源县 12 个建制镇污水处理厂 管 理 月 报

## 一、 项目概况

1、桃源县 12 个建制镇污水处理厂项目在茶庵铺、热市、架桥、三阳港、黄石等 12 个建制镇各一座污水处理厂，其处理规模总计为 8200m<sup>3</sup>/d，其中茶庵铺污水处理规模为 1600m<sup>3</sup>/d。具体包括厂外提升泵站、格栅池、综合调节水池、一体化生化处理设备、一体化深度处理设备、滤布滤池、紫外消毒设备、污泥池、辅助生产用房、出水计量渠、综合控制房、污泥处理间（三阳港镇、茶庵铺镇各建一座，配污泥浓缩、调节池）等；同时配套建设污水处理厂内道路、场地、围墙、绿化、供配电、给排水、消防等工程。

2、桃源县 12 个建制镇污水处理厂项目共有 24 人，其中公司管理人员 5 人：主要负责项目竣工结算审计、申请运营费用、处理遗留问题和项目运营的全面管理，运维管理部 8 人：负责 12 个厂的工艺运行、设备维修、电气维护、自控管理等，下面各分厂值班人员 11 人：负责下辖 11 个污水厂的安全保卫以及日常环境卫生管理。

## 3、天气情况

2024 年 4 月天气情况

| 星期一                  | 星期二                  | 星期三                  | 星期四                   | 星期五                  | 星期六                  | 星期日                  |
|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <u>1</u><br>廿三<br>大雨 | <u>2</u><br>廿四<br>大雨 | <u>3</u><br>廿五<br>雨  | <u>4</u><br>廿六<br>雨   | <u>5</u><br>廿七<br>雨  | <u>6</u><br>廿八<br>雨  | <u>7</u><br>廿九<br>雨  |
| <u>8</u><br>三十<br>晴  | <u>9</u><br>初一<br>阴  | <u>10</u><br>初二<br>阴 | <u>11</u><br>初三<br>中雨 | <u>12</u><br>初四<br>晴 | <u>13</u><br>初五<br>晴 | <u>14</u><br>初六<br>晴 |

# 桃源县 12 个建制镇污水处理厂管理月报

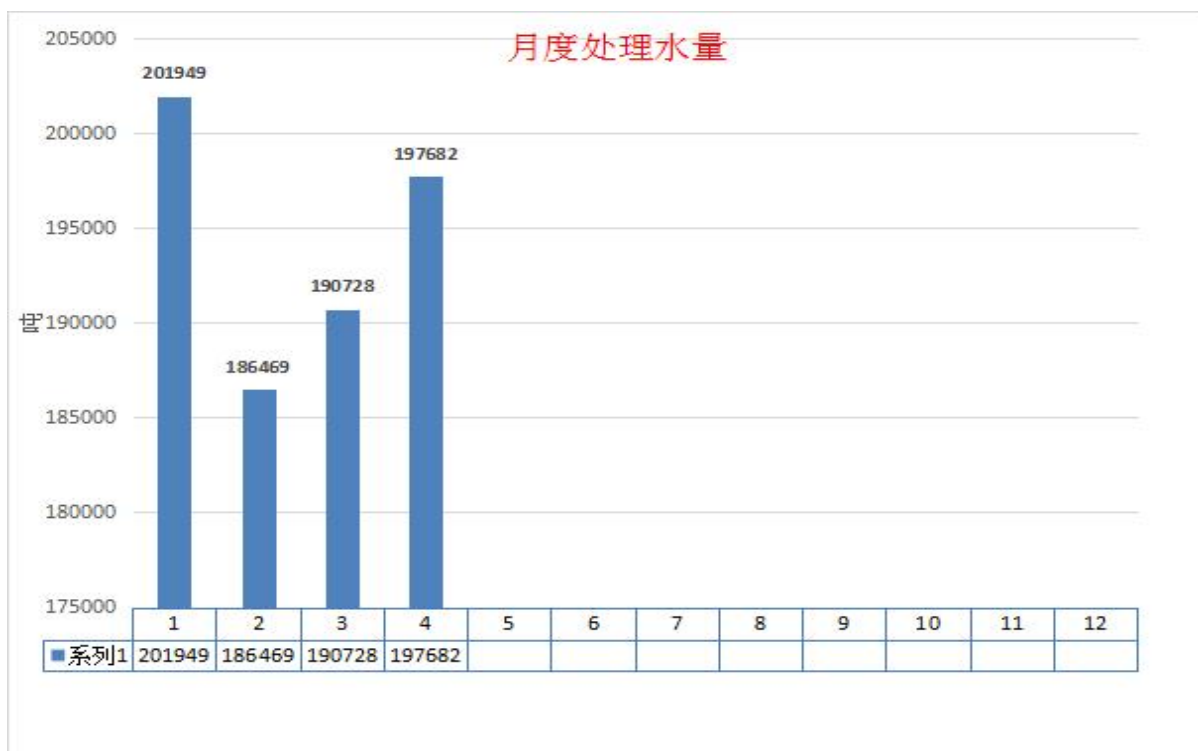
| 星期一                   | 星期二                   | 星期三                   | 星期四                   | 星期五                  | 星期六                  | 星期日                  |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>15</b><br>初七<br>晴  | <b>16</b><br>初八<br>大雨 | <b>17</b><br>初九<br>大雨 | <b>18</b><br>初十<br>中雨 | <b>19</b><br>十一<br>晴 | <b>20</b><br>十二<br>雨 | <b>21</b><br>十三<br>晴 |
| <b>22</b><br>十四<br>中雨 | <b>23</b><br>十五<br>晴  | <b>24</b><br>十六<br>大雨 | <b>25</b><br>十七<br>中雨 | <b>26</b><br>十八<br>晴 | <b>27</b><br>十九<br>雨 | <b>28</b><br>二十<br>晴 |
| <b>29</b><br>廿一<br>大雨 | <b>30</b><br>廿二<br>大雨 | <b>1</b><br>廿三        | <b>2</b><br>廿四        | <b>3</b><br>廿五       | <b>4</b><br>廿六       | <b>5</b><br>廿七       |

## 二、项目运营情况

（一）4 月，在线监测系统运行良好，均已连入常德市污染源自动管理平台，主要监测指标为:进水 COD、氨氮，出水 COD、氨氮、总磷、总氮，各厂监测数据见下图。

| 湖南省湘交院环境工程有限公司4月运行汇总表 |           |              |       |              |      |      |      |      |      |        |        |          |         |        |
|-----------------------|-----------|--------------|-------|--------------|------|------|------|------|------|--------|--------|----------|---------|--------|
| 序号                    | 厂名        | 进水水质(单位mg/L) |       | 出水水质(单位mg/L) |      |      |      |      | 加药量  | 月度出水量  | 用电量    | COD制水量/吨 | 氨氮制水量/吨 | 负荷率    |
|                       | 一级A标准     | CODcr        | NH3-N | CODcr        | TN   | 氨氮   | 总磷   | PH   |      |        |        |          |         |        |
|                       |           | \            | \     | 50           | 15   | 5    | 0.5  | 6-9  |      |        |        |          |         | \      |
| 1                     | 茶庵铺镇污水处理厂 | 157.09       | 29.91 | 4.11         | 4.59 | 0.33 | 0.04 | 6.89 | 1654 | 40909  | 13926  | 5.20     | 1.21    | 85.23% |
| 2                     | 沙坪镇污水处理厂  | 151.60       | 10.87 | 4.50         | 4.98 | 0.82 | 0.16 | 6.94 | 585  | 13924  | 9572   | 1.96     | 0.14    | 77.35% |
| 3                     | 夷望溪镇污水处理厂 | 89.72        | 4.53  | 10.20        | 4.54 | 0.56 | 0.19 | 7.04 | 443  | 10553  | 10170  | 0.90     | 0.04    | 87.94% |
| 4                     | 剪市镇污水处理厂  | 121.19       | 1.54  | 15.57        | 4.36 | 0.28 | 0.19 | 6.97 | 424  | 10084  | 12205  | 1.21     | 0.01    | 84.03% |
| 5                     | 三阳港镇污水处理厂 | 156.00       | 5.96  | 11.62        | 5.03 | 0.50 | 0.08 | 7.25 | 869  | 20696  | 5328   | 3.11     | 0.11    | 86.23% |
| 6                     | 龙潭镇污水处理厂  | 101.16       | 8.41  | 15.07        | 7.77 | 0.67 | 0.19 | 6.68 | 490  | 11664  | 11781  | 1.08     | 0.09    | 64.80% |
| 7                     | 观音寺镇污水处理厂 | 80.75        | 9.59  | 12.77        | 8.01 | 0.63 | 0.32 | 7.52 | 603  | 14361  | 8198   | 1.02     | 0.13    | 79.78% |
| 8                     | 黄石镇污水处理厂  | 59.48        | 5.70  | 12.96        | 6.79 | 1.10 | 0.17 | 7.37 | 497  | 11823  | 10080  | 0.64     | 0.05    | 78.82% |
| 9                     | 热市镇污水处理厂  | 118.42       | 3.12  | 4.78         | 6.22 | 1.22 | 0.15 | 6.90 | 841  | 20030  | 12796  | 2.31     | 0.04    | 83.46% |
| 10                    | 壶塘镇污水处理厂  | 146.36       | 12.65 | 12.27        | 6.64 | 1.02 | 0.09 | 6.40 | 705  | 16777  | 11906  | 2.24     | 0.19    | 79.89% |
| 11                    | 马鬣岭镇污水处理厂 | 122.93       | 2.70  | 14.51        | 5.36 | 0.14 | 0.10 | 7.58 | 541  | 12872  | 9123   | 1.55     | 0.03    | 71.51% |
| 12                    | 架桥镇污水处理厂  | 92.08        | 8.01  | 6.51         | 4.52 | 0.48 | 0.07 | 6.97 | 588  | 13990  | 7710   | 1.18     | 0.11    | 77.72% |
| 平均                    |           | 116.40       | 8.58  | 10.40        | 5.73 | 0.65 | 0.15 | 7.04 |      |        |        |          |         | 79.73% |
| 汇总                    |           |              |       |              |      |      |      |      | 8238 | 197682 | 122795 | 22.39    | 2.16    |        |

（二）4 月，12 个污水处理厂污水处理总量共计 197682 吨，运行负荷率达到 79.73%，污水进出水指标均满足桃源县住建及环保部门的考核要求。



（三）根据桃源县政协工作安排，4月24日上午，县政协委员向真金副主席，常德市生态环境局桃源分局党组书记郭勇均、党组副书记副局长王永忠，在当地政府主要领导的陪同下以“四不两直”的方式，到我司投资、建设、运营的夷望溪镇污水处理厂开展污水处理运营调研。





（四）4 月，为了进一步提升环境治理工作，改善架桥镇中学污水的收集，进一步改善学校周边环境，我司对架桥镇污水处理厂所属管网进行提质改造。



（五）4 月 28 日，我司在茶庵铺镇污水处理厂召开五一劳动节前安全工作部署与假日安全培训会议。





（六）4 月，桃源县市政建设服务中心主任助理陈芳、排水股股长廖鹏涛、副股长贾江林对我司下辖 12 个污水处理厂的管网运行、现场运营、安全等方面进行月度检查。



（七）为进一步激发各个污水处理厂值守人员的工作热情，全面提高管理水平，根据公司制定的月度考评先进厂区评比标准，架桥镇污水处理厂被评为 3 月月度考评先进厂区，4 月 1 日，公司运维部设备主管徐明代表公司对值守人员给予了表彰和奖励并颁发了“流动红旗”。同时，对评比比较差的厂区也进行了批评教育，并要求其限期整改。





（八）“五一”假期即将来临，为切实做好节日期间各项安全生产工作，4月，我司运维人员对下辖 12 个污水处理厂及配套管网进行了节前安全大检查，防止节假日安全生产事故的发生。



黄石镇污水处理厂

施工内容：节前设备安全检查

拍摄时间：2024.04.27 星期六  
天气：阴 26℃

今日水印  
相机真实时间



黄石镇污水处理厂

施工内容：节前设备安全检查

拍摄时间：2024.04.27 星期六  
天气：阴 26℃

今日水印  
相机真实时间

（九）4 月，我司 12 个污水处理厂共使用药剂和碳源 8.406 吨，其中聚合氯化铝（PAC）6.039 吨、聚丙烯酰胺（PAM）0.815 吨，工业葡萄糖 1.384 吨，耗电 122795 度。

| 桃源县12个建制镇污水处理厂2024年4月药剂统计表 |           |           |        |        |        |
|----------------------------|-----------|-----------|--------|--------|--------|
| 序号                         | 厂名        | 出水量/吨     | 加药量    |        |        |
|                            | 一级A标准     | \         | PAC/KG | PAM/KG | 葡萄糖/KG |
| 1                          | 茶庵铺镇污水处理厂 | 40909.10  | 1023   | 345    | 286    |
| 2                          | 沙坪镇污水处理厂  | 13923.62  | 446    | 42     | 97     |
| 3                          | 夷望溪镇污水处理厂 | 10552.53  | 338    | 32     | 74     |
| 4                          | 剪市镇污水处理厂  | 10084.13  | 323    | 30     | 71     |
| 5                          | 三阳港镇污水处理厂 | 20695.67  | 662    | 62     | 145    |
| 6                          | 龙潭镇污水处理厂  | 11663.82  | 373    | 35     | 82     |
| 7                          | 观音寺镇污水处理厂 | 14360.99  | 460    | 43     | 101    |
| 8                          | 黄石镇污水处理厂  | 11822.80  | 378    | 35     | 83     |
| 9                          | 热市镇污水处理厂  | 20029.84  | 641    | 60     | 140    |
| 10                         | 益塘镇污水处理厂  | 16776.64  | 537    | 50     | 117    |
| 11                         | 马鬃岭镇污水处理厂 | 12872.47  | 412    | 39     | 90     |
| 12                         | 架桥镇污水处理厂  | 13990.00  | 448    | 42     | 98     |
| 合 计                        |           | 197681.61 | 6039   | 815    | 1384   |

（十）4 月，我司运维人员对下辖 12 个污水处理厂及配套管网进行了月度消防、设备及安全大检查，杜绝安全隐患。





(十一) 4 月, 管网及泵站维修及疏通 16 次, 共 2760 米, 设备维修 28 台次。



(十二) 4 月, 安全隐患排查共 3 处, 均已排除。

事故隐患排查整改台账

单位名称: 桃源县 12 个建制镇污水处理厂及配套管网工程 PPP 项目

2024 年 4 月 18 日

| 序号 | 检查日期          | 检查地点(或项目)            | 检查行动的名称  | 检查组人员                    | 发现的隐患  | 整改措施   | 整改资金 | 整改时限 | 应急预案 | 整改责任人   | 隐患排查情况 | 复查人员    |
|----|---------------|----------------------|----------|--------------------------|--|--|------|------|------|---------|--------|---------|
|    | 2024.4.7-4.11 | 桃源县 12 个污水处理厂及配套管网工程 | 公司安全隐患检查 | 组长: 唐一波<br>副组长: 卢健<br>谢鹏 | 1、对各厂区进行消防安全检查;<br>2、在对沙坪镇污水处理厂检查时发现生化箱推流器损坏;<br>3、在热市镇污水处理厂检查时发现主井堵塞。 | 1、对有问题消防器材进行更换;<br>2、对推流器进行维修。<br>3、对堵塞部位进行清淤。 | 按实支取 | 10 天 |      | 运维部: 辛义 | 已排除    | 运维部: 谢鹏 |

三、本月项目管理工作小结

1、生产运行方面: 四月份, 我司 12 个污水处理厂污水处理总量共计 197682 吨, 运行负荷率达到 79.73%, 各厂运行状况良好, 进水出均满足上级考核要求。

2、安全生产方面: 四月份, 为了确保五一假期安全生产的顺利开展, 按照县委、县政府及上级公司的安排和要求, 我司高度重视安全生产工作, 并及时召开了节前安全生产会议, 安排部署了安全生产的有关事项, 要求公司运维人员对下辖 12 个污水厂的设备及管网进行一次全面、系统的安全大检查, 及时消除安全隐患, 有效防范假日安全事故的发生。

3、管理方面: 四月份, 我司进一步在重视员工培训、强化设备维护管理、优化工艺流程、注重节能减排、加强安全管理等方面进行了优化和提升, 杜绝违规违纪现象, 创造良好的工作氛围。

四、下月重点工作安排

- 1、下辖各污水处理厂设备及管网巡查相关事宜。
- 2、中央环保督查相关事宜。



## 五、项目大事记

| 序号 | 时间       | 主要工作内容   |
|----|----------|--|
| 1  | 4 月 7 日  | 1. 县市政领导至剪市镇、夷望溪镇污水处理厂检查工作；<br>2. 剪市镇、沙坪镇污水处理厂消防安全、设备检查；<br>3. 沙坪镇污水处理厂维修 3#生化箱推流器；<br>4. 夷望溪镇污水处理厂泵站维修。 |
| 2  | 4 月 11 日 | 1. 马鬃岭镇污水处理厂泵站维修、主井清淤；<br>2. 热市镇污水处理厂泵站维修；<br>3. 盘塘镇污水处理厂滤布滤池电机维修；<br>4. 马鬃岭镇污水处理厂 PAC 加药泵维修、清洗滤布滤池。     |
| 3  | 4 月 14 日 | 1. 茶庵铺镇污水处理厂主管网疏通；<br>2. 沙坪镇污水处理厂入户管网维修。   |
| 4  | 4 月 15 日 | 1. 架桥镇污水处理厂 PAC 加药泵维修；<br>2. 盘塘镇污水处理厂更换变频器风扇；<br>3. 马鬃岭镇污水处理厂 1#泵站更换液位计及模块、维修加药泵；<br>4. 龙潭、盘塘镇污水处理厂泵站维修。 |
| 5  | 4 月 16 日 | 1. 热市镇污水处理厂主管网疏通清淤；  |
| 6  | 4 月 18 日 | 1. 龙潭镇污水处理厂更换滤布滤池变频器风扇、维修 PAC 加药泵；<br>2. 马鬃岭镇污水处理厂维修 PAC 加药泵；<br>3. 热市镇污水处理厂主井维修                         |

|    |          |  |
|----|----------|--|
| 7  | 4 月 19 日 | 1. 龙潭镇污水处理厂泵站维修;<br>2. 观音寺镇污水处理厂井道出垃圾;<br>3. 茶庵铺镇污水处理厂调节池潜污泵维修。                    |
| 8  | 4 月 20 日 | 1. 剪市镇污水处理厂更换滤布、PAC 及 PAM 加药泵维修、加药管道维修;<br>2. 夷望溪镇污水处理厂泵站 1#、2#潜污泵维修               |
| 9  | 4 月 24 日 | 1. 县政协委员向主席带队, 环保局郭局长, 王局长至夷望溪镇污水处理厂调研农村生活污水处理情况;<br>2. 热市镇污水处理厂泵站维修。              |
| 10 | 4 月 27 日 | 1. 茶庵铺镇污水处理厂维修加药泵;<br>2. 黄石污水处理厂更换风机皮带、调节池污泥清理及月、节前安全检查;<br>3. 沙坪镇污水处理厂维修 PAC 加药泵。 |
| 11 | 4 月 29 日 | 1. 各厂区节前消防安全、设备检查;<br>2. 三阳港镇污水处理厂维修污泥回流泵;<br>3. 马鬃岭镇污水处理厂及龙潭镇污水处理厂泵站维修。           |
| 12 | 4 月 30 日 | 1. 架桥镇污水处理厂新增学校管网施工  |