



湖南建投
Hunan construction investment

产品文件编号: XJHJ2023(GLYB)-11

桃源县 12 个建制镇污水处理厂

管 理 月 报

(2023 年 总第 11 期)

2023 年 11 月 1 日至 2023 年 11 月 30 日

湖南省湘交院环境工程有限公司
二〇二三年十一月

编 制: 辛 义
校 核: 谢 鹏
审 核: 卢 健
批 准: 唐 一 波

2023 年 12 月 1 日

目 录

一、项目概况	1-2
二、项目运营情况	2-10
三、本月项管工作小结	11-12
四、下月工作安排	12
五、项目大事记	12-14

桃源县 12 个建制镇污水处理厂 管 理 月 报

一、 项目概况

1、桃源县 12 个建制镇污水处理厂项目在茶庵铺、热市、架桥、三阳港、黄石等 12 个建制镇各一座污水处理厂，其处理规模总计为 8200m³/d，其中茶庵铺污水处理规模为 1600m³/d。具体包括厂外提升泵站、格栅池、综合调节水池、一体化生化处理设备、一体化深度处理设备、滤布滤池、紫外消毒设备、污泥池、辅助生产用房、出水计量渠、综合控制房、污泥处理间（三阳港镇、茶庵铺镇各建一座，配污泥浓缩、调节池）等；同时配套建设污水处理厂内道路、场地、围墙、绿化、供配电、给排水、消防等工程。

2、桃源县 12 个建制镇污水处理厂项目共有 23 人，其中公司管理人员 3 人：主要负责项目竣工结算审计、申请运营费用、处理遗留问题和项目运营的全面管理，运维管理部 9 人：负责 12 个厂的工艺运行、设备维修、电气维护、自控管理等，下面各分厂值班人员 11 人：负责下辖 11 个污水厂的安全保卫以及日常环境卫生管理。

3、 天气情况

2023 年 11 月天气情况

星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
30	31	1 晴	2 晴	3 晴	4 阴	5 雨
6 晴	7 晴	8 晴	9 雨	10 雨	11 雨	12 雨

桃源县 12 个建制镇污水处理厂管理月报

星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
13 阴	14 晴	15 晴	16 晴	17 晴	18 晴	19 晴
20 晴	21 晴	22 晴	23 晴	24 晴	25 晴	26 阴
27 晴	28 晴	29 晴	30 阴	1	2	3

二、项目运营情况

(一) 11月，在线监测系统运行良好，均已连入常德市污染源自动管理平台，主要监测指标为：进水 COD、氨氮，出水 COD、氨氮、总磷、总氮，各厂监测数据见下图。

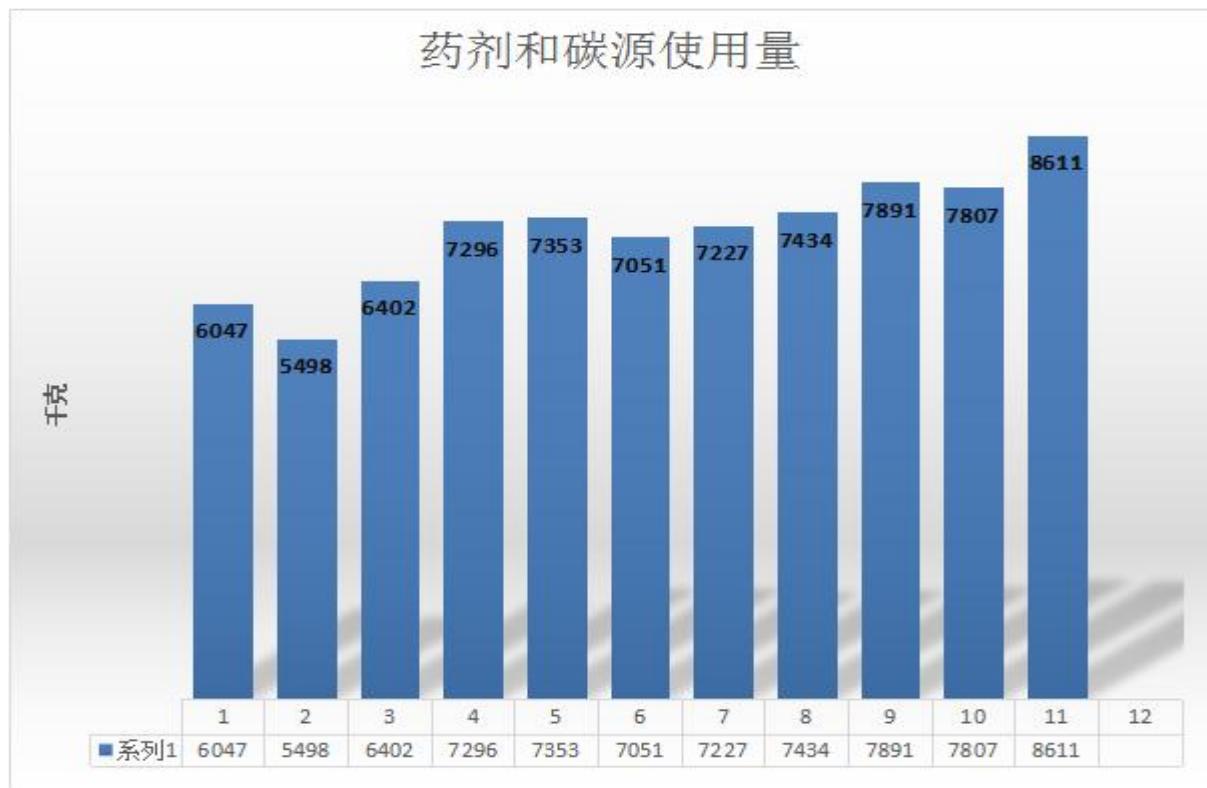
湖南省湘交环境工程有限公司11月运行汇总表															
序号	厂名	进水水质(单位mg/L)		出水水质(单位mg/L)				加药量/KG	月总出水量/t	用电量	COD削减量/t	氨氮削减量/t	总磷削减量/t	总氮削减量/t	负荷率
		CODcr	NH3-N	CODcr	TN	氨氮	总磷								
		\	\	50	15	5	0.5								
1	茶庵铺镇污水处理厂	111.63	22.47	3.67	3.93	0.06	0.03	6.89	2065.26	45894.66	15402.00	4.95	1.03	1529.82	95.61%
2	沙坪镇污水处理厂	145.18	11.90	5.03	5.84	0.09	0.16	7.05	555.63	12347.40	11028.00	1.73	0.15	411.58	68.60%
3	夷望溪镇污水处理厂	148.46	10.72	6.38	7.51	0.77	0.21	7.38	345.80	7684.42	7829.00	1.09	0.08	256.15	64.04%
4	剪市镇污水处理厂	93.30	5.66	9.29	4.56	0.55	0.17	7.21	451.47	10032.65	8621.00	0.84	0.05	334.42	83.61%
5	三阳港镇污水处理厂	96.81	5.81	12.28	7.36	0.31	0.18	6.81	909.89	20219.78	5349.00	1.71	0.11	697.23	87.15%
6	龙潭镇污水处理厂	131.96	12.92	11.22	7.87	0.47	0.23	6.54	645.95	14354.54	11482.00	1.73	0.18	478.48	79.75%
7	观音寺镇污水处理厂	107.08	16.35	8.38	6.89	0.52	0.22	7.71	445.95	9910.03	8547.00	0.98	0.16	330.33	55.06%
8	黄石镇污水处理厂	102.12	7.85	5.94	6.30	0.71	0.18	7.14	483.60	10746.75	8070.00	1.03	0.08	358.23	71.65%
9	热市镇污水处理厂	124.48	5.02	4.82	3.65	1.14	0.09	7.11	953.97	21199.24	13113.00	2.54	0.08	706.64	88.33%
10	盘塘镇污水处理厂	159.06	14.94	16.40	6.64	0.31	0.14	6.82	629.26	13983.49	11088.00	1.99	0.20	466.12	66.59%
11	马鬃岭镇污水处理厂	141.70	8.36	10.43	6.22	0.11	0.03	6.69	496.51	11033.60	9387.00	1.45	0.09	367.79	61.30%
12	架桥镇污水处理厂	116.56	6.89	6.73	5.30	0.30	0.08	7.15	627.48	13943.97	4710.00	1.53	0.09	464.80	77.47%
平均		123.19	10.74	8.38	6.01	0.44	0.14	7.04							78.07%
汇总															

(二) 11月，12个污水处理厂污水处理总量共计 191351 吨，运行负荷率达到 78.07%，污水进出水指标均满足桃源县住建及环保部门的考核要求。

桃源县 12 个建制镇污水处理厂管理月报



(三) 11 月, 12 个污水处理厂共使用药剂和碳源 8.611 吨, 其中聚合氯化铝 (PAC) 6.697 吨、聚丙烯酰胺 (PAM) 0.574 吨, 工业葡萄糖 1.339 吨, 耗电 114606 度。



(四) 11 月 14 日下午, 桃源县政协领导一行 5 人以“四不两直”方式, 来我司司马鬃岭污水处理厂检查污水运维管理工作。



(五) 11 月 21 日上午, 桃源县黄石镇党政领导以“四不两直”方式, 来我司黄石镇污水处理厂检查污水运维管理工作。



(六) 11 月 1 日上午, 桃源县县审计局麻股长、龙潭镇王镇长等一行 4 人以“四不两直”方式, 来我司龙潭镇污水处理厂检查污水运维管理工作。



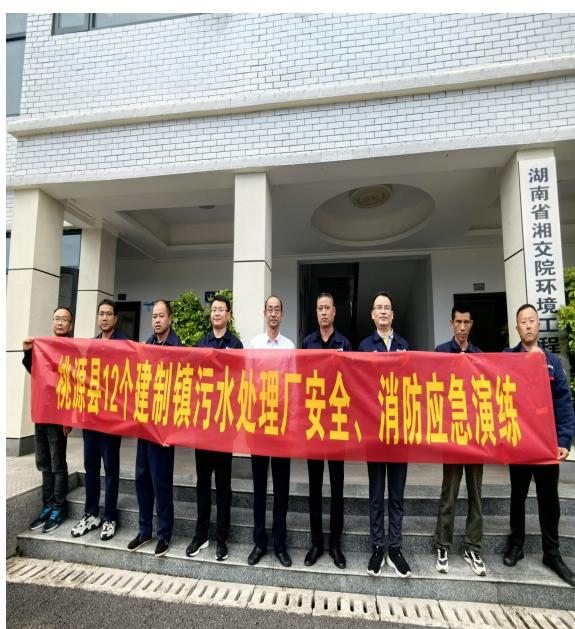
(七) 为进一步激发各个污水处理厂值守人员的工作热情，全面提高管理水平，根据公司制定的月度考评先进厂区评比标准，热市镇污水处理厂被评为 10 月份月度考评先进厂区，11 月 22 日，公司运维部设备主管徐明代表公司对值守人员给予了表彰和奖励并颁发了“流动红旗”。同时，对评比较差的厂区也进行了批评教育，并要求其限期整改。



(八) 11 月 2 日下午，桃源县市政建设服务中心主任助理陈芳、排水股股长廖鹏涛、副校长贾江林、科员杨虹等至龙潭镇污水处理厂现场处理管网问题。



(九) 为加强全体员工的消防安全意识,夯实安全基础,提高公司各员工的消防安全意识,增强员工在火场中的应急应变能力,学会报警、扑救初期火灾以及自救逃生的知识和技能,组织和引导在场群众疏散的知识和技能,保障全公司污水处理厂安全运营零事故,根据2023年消防月主题“预防为主 生命至上”的消防工作方针,结合公司的实际状况,开展消防演练活动。通过此次演练,让所有员工都在一定程度上对火灾事故正确使用灭火器材的技能有了进一步的实际体验,基本完成了本次消防演习,也达到了预期的目的。



(十) 为了进一步提升环境治理工作，改善龙潭镇居民污水的收集，进一步改善周边环境，从 11 月 20 日开始，我司对龙潭镇污水处理厂所属管网进行提质改造。



(十一) 11 月，我司开始对各个厂区污泥池进行清理、并对各个工艺段设备、管道逐个检查，确保污泥压滤设备正常安全的运行，并把下辖各污水处理厂区的污泥转运至茶庵铺镇污水处理厂和三阳港镇污水处理厂，污泥压滤工作稳步的开展。



(十二) 11月，我司启动的智慧水务云平台项目各项工作继续稳步推进，湖南海安科技发展有限公司技术人员对我司下辖 12 个建制镇污水处理厂及泵站针对智慧处理云平台进行了相关的设备铺设、程序设计、数据采集、线路整理等，目前 12 个厂的数据采集工作已基本完成，正在进行系统调试。



(十三) 11月，桃源县市政建设服务中心主任助理陈芳、排水股股长廖鹏涛、副股长贾江林、排水股科员杨虹等领导前往我司下辖 12 个污水厂厂区及管网进行现场检查。

桃源县 12 个建制镇污水处理厂管理月报



(十四) 11 月, 管网及泵站疏通 20 次, 共疏通 3120m, 设备维修 18 台次。



桃源县 12 个建制镇污水处理厂管理月报



(十五) 11月，安全隐患排查共4处，均已排除。

事故隐患排查整改台账

单位名称：桃源县 12 个建制镇污水处理厂及配套管网工程 PPP 项目

2023 年 11 月 28 日

序号	检查日期	检查地点 (或项 目)	检查行 动的 名 称	检查组 人员	发现的隐患	整改措施	整改 资金	整改 时限	应急 预案	整改 责任 人	隐患 排除 情况	复查人 员
	2023.11.17-2023.11.27	桃源县 12 个污水处理厂及配套管网工程	公司安全隐患检查	组长：唐一波 副组长：卢健 谢鹏	1、沙坪污水厂现场消防安全检查时发现存在安全隐患； 2 观音寺污水厂厂区检查时发现 PLC 控制柜控制线路存在隐患； 3、龙潭污水厂厂区检查时发现自来水管存在隐患。 4、热市污水处理厂检查时发现路灯损坏；	1、对发现问题现场进行整改； 2、立即对控制线路进行维修； 3、对损坏部位进行维修； 4、对损坏路灯进行维修。	按实支取	11 天		运维部：辛义	已排除	运维部：谢鹏

三、本月项目管理工作小结

1、生产运行方面：11 月，我司各污水厂均稳定正常运行，12 个污水处理厂污水处理总量共计 191351 吨，运行负荷率达到 78.07%。

2、安全生产方面：根据 2023 年消防月主题“预防为主 生命至上”的消防工作方针，结合公司的实际状况，开展消防演练活动。通过此次联合演习，公司将进一步完善现场消防应急预案，提高员工消防安全素质，增强现场整体自防自救能力，从而为管理人员和员工创造一个安全舒适的工作环境。通过演习可以提高项目全员的消防安全意识，可以检验项目消防设施设备的运行情况，同时做好项目的安全事故防范工作。而更重要的是通过模拟现场环境，总结训练经验，努力寻找不足以图改进，全面提高参演人员的实战水平。11 月份，我司对下辖 12 个污水厂及配套管网进行安全检查，排除安全隐患 4 处，管网及泵站疏通 20 次，设备维修保养 18 台次，确保安全生产“零事故”。

3、应急管理方面：为保障寒潮及今冬低温天气污水处理厂安全稳定运行、确保出水达标排放，公司启动相关冬季低温运行应急预案或响应措施，成立异常天气应急工作领导小组，积极落实应急工作长效机制，责任明确到人，层层抓好落实，做到极端天气应对有条不紊，忙而不乱。

一是突出重点、措施到位。在设施运行方面，加强水质监测，各厂 24 小时监控工艺运行参数，提高系统整体抗冲击能力；适当增加曝气，提高污泥浓度、增加泥龄，以保持微生物活性；物资储备方面，各厂均已提前适当增加储备，做好了污水处理工艺添加药剂、防冻物资、扫雪工具、职工个人防护用具等越冬材料和工具的采购工作。

二是值班值守、防患未然。各厂严格执行关键岗位 24 小时值班制度，及时关注灾害性天气预警信息，主要生产数据、运行参数、出水指标实时

监控。按上级要求做好生产安全事故和紧急突发事件信息报送、处理工作，确保重要信息及时、准确上报。

四、下月重点工作安排

- 1、茶庵铺、三阳港两厂污泥脱水相关事宜。
- 2、管网维护相关事宜。
- 3、第四季度自行监测及排污许可证年度报告填报相关事宜。
- 4、2024 年运维计划等相关事宜。

五、项目大事记

2023 年 11 月工作台账

序号	时间	工作内容
1	11 月 1 日	1. 县审计局麻股长、龙潭镇王镇长等至龙潭镇污水处理厂检查工作； 2. 架桥镇污水处理厂污泥池、调节池清污泥；3. 龙潭污水处理厂自控安装调试。
2	11 月 2 日	1. 县市政廖股长等至龙潭镇污水处理厂现场处理管网问题；2. 架桥镇污水处理厂污泥池、调节池清污泥；3. 观音寺污水处理厂自控安装调试。
3	11 月 3 日	1. 盘塘污水处理厂更换加药泵接触器；2. 黄石污水处理厂自控安装调试。
4	11 月 4 日	1. 盘塘污水处理厂进场道路护坡施工；2. 马鬃岭污水处理厂污泥池调节池清理污泥。
5	11 月 5 日	黄石污水处理厂自控安装调试

桃源县 12 个建制镇污水处理厂管理月报

6	11月6日	1. 热市镇污水处理厂污泥池、主管网清理淤泥； 2. 热市污水处理厂自控安装调试。
7	11月7日	1. 观音寺污水处理厂主井、污泥池及调节池清淤泥； 2. 龙潭污水处理厂主井清淤； 3. 热市污水处理厂自控安装调试。
8	11月8日	1. 剪市镇污水处理厂污泥池调节池清理污泥； 2. 夷望溪镇污水处理厂主管网清淤； 3. 茶庵铺污水处理厂举行消防安全现场演练。
9	11月9日	茶庵铺污水处理厂加药间管道维修
10	11月14日	1. 龙潭污水处理厂在线监测进水水泵维修； 2. 县政协相关领导检查马鬃岭污水处理厂。
11	11月15日	1. 龙潭污水处理厂泵站维修； 2. 三阳港污水处理厂泵站维修； 3. 县市政排水股至沙坪镇污水处理厂现场排查。
12	11月17日	1. 沙坪镇污水处理厂维修提升泵； 2. 消防安全及月度检查。
13	11月18日	1. 热市镇污水处理厂泵站维修； 2. 热市镇污水处理厂消防安全及月度检查； 3. 热市污水处理厂滤步滤池更换液位计； 4. 授予热市污水处理厂月度先进单位流动单位。
14	11月19日	1. 观音寺镇污水处理厂更换电脑显示器及 PLC 控制线； 2. 观音寺镇及龙潭镇污水处理厂消防安全及月度检查； 3. 龙潭镇污水处理厂管网维修； 4. 茶庵铺镇污水处理厂生化池涂刷防锈漆。
15	11月20日	1. 龙潭污水处理厂新增主管网及污水井井施工； 2. 茶庵铺污水处理厂涂刷防锈漆及树干白漆。

桃源县 12 个建制镇污水处理厂管理月报

16	11月21日	1. 黄石镇党委领导一行至黄石镇污水处理厂检查工作；2. 架桥镇污水处理厂淤泥回流泵维修；3. 盘塘镇污水处理厂 PAC 及 PAM 加药泵、淤泥池推流器维修；4. 县市政排水股至夷望溪、剪市污水处理厂现场排查。
17	11月23日	1. 龙潭污水处理厂新增主管网及污水井施工；2. 茶庵铺镇污水处理厂维修提升泵、生化池涂刷防锈漆；3. 县市政排水股至黄石镇污水处理厂现场排查。
18	11月24日	观音寺镇污水处理厂更换厂区路灯
19	11月25日	龙潭镇污水处理厂新增入户管网施工
20	11月26日	1. 龙潭污水处理厂新增入户管网施工；2. 热市镇污水处理厂更换厂区路灯及紫外消毒灯维修；3. 马鬃岭镇污水处理厂 3 号泵站维修及更换厂区路灯。
21	11月27日	1. 龙潭镇污水处理厂 PAC 自来水管维修；2. 三阳港污水处理厂维修电动大门、厂区路灯；3. 龙潭镇污水处理厂新增污水入户管网、主管网污水井施工。
22	11月28日	1. 剪市镇污水处理厂厂区路灯维修；2. 剪市镇污水处理厂硝化液回流泵维修；3. 剪市镇污水处理厂维修推流泵；4. 剪市镇污水处理厂安装线管；5. 龙潭镇污水处理厂新增污水入户管网、主管网污水井施工。
23	11月29日	1. 架桥镇污水处理厂路灯、硝化液回流泵；2. 龙潭镇污水处理厂新增主管网及污水井、新增入户管网施工；3. 三阳港污水处理厂泵站维修。
24	11月30日	1. 剪市镇污水处理厂厂区检查。